
Tema 1: El projecte

Gestió i Orientació de Projectes

Contingut

Definicions de projecte

Tipus de projectes

Factors econòmics d'un projecte

Risc en un projecte

Fases d'un projecte

Definicions de projecte (1)

- És tota aquella seqüència d'activitats que té un inici i un fi.
- És un conjunt d'activitats, planificades, executades i supervisades que, amb uns recursos finits, té com a objectiu crear un producte o servei.
- És un esforç humà que crea canvis, que està limitat en el temps i en l'abast, que té unes fites de termini i uns objectius únics i que involucra diversos recursos.
- És un únic esforç per a que un grup de gent o equip de treball faci alguna cosa que no s'ha fet abans i en un període de temps determinat.
- És un esforç complicat per atacar un objectiu específic amb un programa i un pressupost fixats, treballant mitjançant una línia d'organització i sent únic i no repetitiu.
- És un conjunt d'activitats orientades a la consecució d'uns objectius concrets.

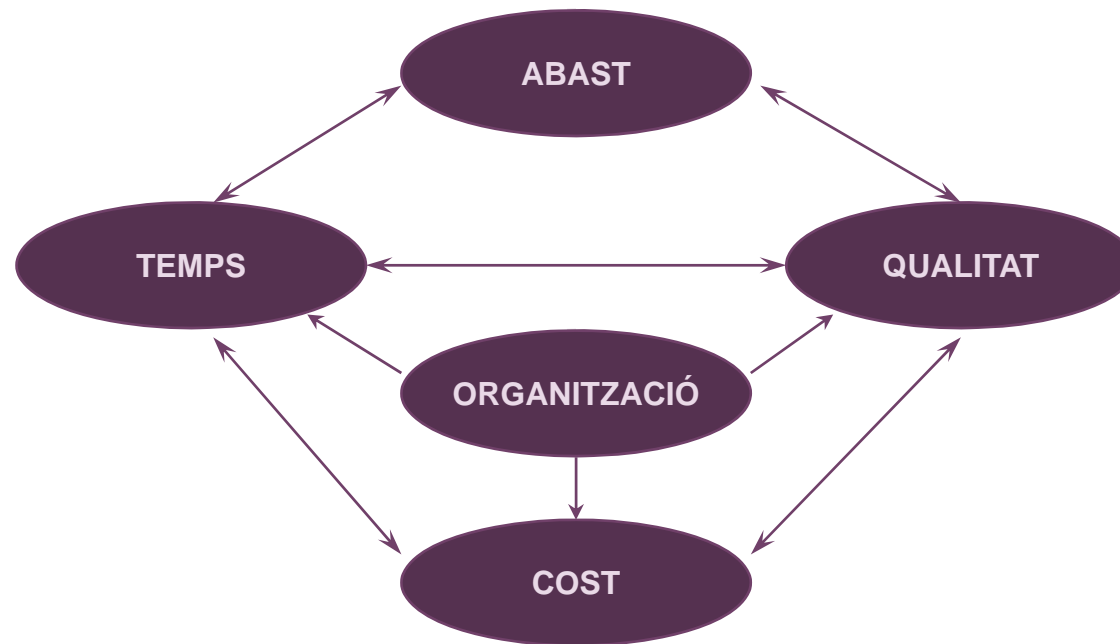
Definicions de projecte (2)

Conceptes claus

OBJECTIU:	Allò que es pretén aconseguir per a satisfer un conjunt de requisits
ESFORÇ:	Realització d'un treball complex que crea canvis
RECURSOS:	Calen recursos humans amb una certa organització i recursos materials
FITA:	Succés o esdeveniment que serveix de punt de referència
ÚNIC:	Realització d'activitats per obtenir resultats únics
PRESSUPOST:	Limitació del cost per a la realització del projecte

Definicions de projecte (3)

Figura del diamant



Definicions de projecte (4)

Projecte vs operació

PROJECTE	OPERACIÓ
Únic	Repetitiu
Finit	Etern
Desequilibri	Equilibri
Recursos transitoris	Recursos estables
Flexibilitat	Estabilitat
Incertesa	Experiència
Fites	Tasques

Tipus de projectes

Moltes possibles
classificacions

- Segons mida o durada
- Segons objectiu
- Segons si el projecte és intern o extern
- ...

Nosaltres classificarem en tres grups:

Viabilitat, consultoria i enginyeria

Tipus de projectes: viabilitat

Serveix per verificar si un projecte, acció o negoci és viable o no portar-lo a terme

- Viabilitat tecnològica
- Viabilitat econòmica

- Estudis per assolir millores:
 - Tècniques
 - De rendibilitat
 - D'eficàcia
 - ...

Tipus de projectes: consultoria

Serveix per donar solucions a problemes concrets, sense arribar a la implantació d'aquesta solució

- Pla director
- Pla d'arquitectura
- Pla tècnic
- Pla d'implantació
- Pla d'explotació
- Pla de seguretat i contingència
- Pla de formació

- Altres estudis:
 - Estudis comparatius
 - Processos de selecció
 - Auditories
 - Esdeveniments especials
 - Gestió de xarxes
 - ...

Tipus de projectes: enginyeria

Serveix per donar solucions a problemes concrets, arribant a un resultat palpable que és la instal·lació del sistema o servei, o producte acabat

- Direcció facultativa
- “Claus en mà”

- Altres projectes:
 - Instal·lacions
 - Desenvolupaments
 - Posada en marxa
 - Recerca

Factors econòmics d'un projecte

- **Cost:** Valor dels recursos utilitzats per a la realització del projecte
- **Despesa:** Fa referència a l'adquisició de materials necessaris per al projecte, per exemple components, software,...
- **Ingrés:** Valor que rebrem a canvi per la realització del projecte
- **Marge:** També s'anomena increment patrimonial. Diferència entre els ingressos rebuts i els costos més despeses
- **Cost d'oportunitat:** Marge utilitzant els recursos per a una activitat diferent. Normalment posar els diners en una entitat financera mentre dura el projecte
- **Benefici:** Diferència entre el marge obtingut i el cost d'oportunitat.

Risc en un projecte

El concepte de risc fa referència a les incidències que posen en perill l'èxit del projecte.

- En tots els projectes passen imprevistos (persones malaltes, retards en l'arribada d'equips, manca d'informació,...)
- Aquestes situacions suposen un increment de la dedicació al projecte, i per tant un increment del cost, sense poder incrementar els ingressos
- Podrien haver-hi pèrdues econòmiques
- S'ha de preveure el risc a l'hora de planificar el projecte

Cal conèixer la probabilitat de què passin incidències.

Es pot fer una previsió de retards o augment de costos

Fases d'un projecte

